



Transparency and Accountability Program
A Program of the Results for Development Institute
1875 Connecticut Avenue NW, Suite 1210
Washington, DC 20009 USA

Programme de subventions de la phase 3 de TAP
Contexte du programme

Section 1. Vue d'ensemble du programme

1. Dans la phase la plus récente de notre programme de subventions, le programme pour la transparence et la responsabilisation (*Transparency and Accountability Program* ou TAP) parrainera un maximum de cinq (5) organisations pour concevoir et mettre en œuvre une série de projets de recherche et de plaidoyer qui mettent l'accent sur la manière dont l'argent est dépensé et les prestations de service assurés dans les secteurs de la santé et de l'éducation dans leurs pays, au niveau national, régional, et/ou local. Le but de chaque projet soutenu sera d'améliorer l'efficacité du système de dépenses publiques et de prestations de service dans un sous-secteur ou programme de santé ou d'éducation afin que les ressources gouvernementales puissent atteindre et améliorer l'existence de ceux qui en ont le plus besoin. Le programme de subventions est ouvert à toute organisation non gouvernementale des pays cibles en Afrique subsaharienne (Burkina Faso, Ghana, Kenya, Mali, Ouganda, Rwanda, Sénégal, et Tanzanie).

2. Le programme de subventions TAP soutiendra deux types de bénéficiaires – les bénéficiaires à long terme et les bénéficiaires de créneau d'opportunité. Les bénéficiaires à long terme travailleront sur trois projets de recherche et de plaidoyer pendant trois ans, en commençant soit avec une enquête de suivi des dépenses publiques (*Public Expenditure Tracking Survey* ou PETS) soit avec une enquête quantitative sur les prestations de service (*Quantitative Service Delivery Study* ou QSDS). Les bénéficiaires de créneau d'opportunité seront sélectionnés pour travailler sur un seul des trois projets de recherche et de plaidoyer pour une durée de 12 mois au cours de la durée du programme. TAP soutient ces deux types de bénéficiaires car nous croyons que des organisations différentes pourraient mieux convenir à l'un ou l'autre type de subvention ; par ailleurs, soutenir différents types de bénéficiaires permettra aussi à TAP de comparer l'efficacité de différents types de soutien. Le présent appel de propositions (ou RFP) concerne la sélection des **bénéficiaires à long terme**. Les appels de propositions pour bénéficiaires de créneau d'opportunité seront annoncés vers septembre 2011.

3. Les organisations sélectionnées pour le programme de subventions recevront un appui financier et technique pendant 3 ans, comprenant des ressources techniques, des formations et

des opportunités d'apprentissage entre pairs. Le programme de subventions vise à soutenir des projets susceptibles d'avoir un impact tangible sur la qualité des dépenses ou des services dans un sous-secteur ou programme plutôt que des projets qui mettent l'accent uniquement sur la recherche ou le plaidoyer.

Section 2. Vue d'ensemble de TAP

4. Le programme de transparence et de responsabilisation (TAP) travaille avec des organisations de suivi indépendantes (ou IMO)¹ pour étudier et mieux comprendre les principaux problèmes des dépenses publiques et des prestations de service dans les domaines de la santé et de l'éducation, pour élaborer des recommandations créatives en vue de résoudre ces problèmes, et promouvoir ces recommandations auprès des décideurs, des citoyens, des prestataires de service et autres acteurs. TAP est un programme du Results for Development Institute (Institut des résultats pour le développement), une organisation privée à but non lucratif dont le siège est à Washington DC et qui se consacre à la recherche indépendante et aux solutions de politiques innovantes dans des secteurs essentiels au développement humain à l'échelle mondiale. Le programme est mis en œuvre en partenariat avec la Banque mondiale et est soutenu par le financement de la Fondation William et Flora Hewlett. Depuis 2007, TAP a fourni un appui financier et technique à divers IMO dans 21 pays à faible revenu et à revenu intermédiaire pour faire de la recherche sur les dépenses publiques dans les secteurs sociaux et pour persuader les autorités publiques de mettre en œuvre les recommandations issues de ces études. Les IMO ont utilisé les résultats de ces études pour promouvoir des changements positifs dans les politiques gouvernementales et les actions de la société civile, ainsi que pour fournir des outils aux médias en vue de leur permettre de poser des questions aux candidats aux élections nationales sur les dépenses publiques, pour convaincre les autorités gouvernementales de changer les politiques défectueuses dans les domaines de l'éducation et de la santé, et pour encourager ceux qui utilisent les services publics à contrôler les activités des responsables gouvernementaux et des prestataires de services de front.

Section 3. Résumé du projet et résultats attendus

5. TAP considère que les IMO peuvent jouer un rôle majeur pour assurer que l'argent est mieux dépensé et qu'il parvient à ceux qui en ont le plus besoin. Ceci est possible en travaillant en vue de rendre les gouvernements responsables des problèmes relatifs à la budgétisation et à l'utilisation de l'argent dans les écoles et les centres de santé. Le programme de subventions vise à soutenir les organisations qui veulent tenir leurs gouvernements responsables en **faisant des recherches** sur les problèmes de dépenses et de prestations de service et **en présentant des plaidoyers** pour de meilleures décisions et actions par les décideurs politiques et les prestataires de service.

¹ Les IMO sont des organisations de la société civile dont la mission est de contrôler les politiques et services gouvernementaux et d'exiger plus de transparence et de responsabilité dans l'action gouvernementale; cette action doit aussi porter sur la gestion des dépenses publiques.

6. Dans le cadre de cet appel de propositions, nous soutiendrons un maximum de cinq (5) organisations basées dans des pays d'Afrique subsaharienne éligibles (Burkina Faso, Ghana, Kenya, Mali, Ouganda, Rwanda, Sénégal, et Tanzanie) pour concevoir et entreprendre trois projets connexes entre janvier 2011 et août 2013. Chaque projet doit avoir une composante recherche et une composante plaidoyer:

- **Activités de recherche:** Les organisations soutenues (“bénéficiaires”) doivent mettre l’accent sur un programme ou secteur de politiques particulier qu’elles voudraient influencer pendant trois ans. Au cours de la première année du programme, chaque bénéficiaire mènera une enquête de suivi des dépenses publiques (PETS) ou une enquête quantitative sur les prestations de service (QSDS) pour commencer à diagnostiquer les problèmes dans le programme ou le sous-secteur. Après avoir achevé la première activité de recherche (PETS ou QSDS), tous les bénéficiaires travailleront ensemble pour choisir deux outils de recherche supplémentaires qu’ils utiliseront pour étudier les problèmes de dépenses publiques et/ou de prestations de service dans le sous-secteur ou programme. Ces outils (qui peuvent être des études sur l’absentéisme, des fiches d’évaluation citoyennes, des audits sociaux, des suivis utilisant les SMS et autres technologies, etc.) seront sélectionnés de telle façon que les cinq bénéficiaires puissent mettre en œuvre le même outil au même moment; cependant, les différents bénéficiaires travailleront dans différents pays et sous-secteurs². Les bénéficiaires recevront un appui technique pour concevoir et mettre en œuvre leur projet de recherche en utilisant ces outils, y compris des ateliers de formation, des guides techniques et des trousseaux à outils, et le soutien individuel offert par des membres de l’équipe de TAP et d’autres IMO. Dans le cadre des activités de recherche, les bénéficiaires élaboreront des recommandations pour améliorer l’efficacité des dépenses et des prestations de service sur la base des résultats de leur projet de recherche.
- **Activités de plaidoyer:** Les bénéficiaires doivent utiliser les résultats et recommandations issus de chaque outil de recherche pour demander des améliorations et encourager des changements sur le terrain. Plutôt que de réserver les activités de plaidoyer à la fin des trois années du programme, les bénéficiaires entreprendront des activités de plaidoyer après chaque projet de recherche. Toutefois, nous espérons que le plaidoyer fait après les deuxième et troisième études s’appuiera sur les résultats issus des outils de recherche précédents. Différents bénéficiaires pourraient choisir d’utiliser différents outils de plaidoyer (dont des campagnes d’affichage, des campagnes médiatiques, des réunions avec les autorités gouvernementales, des directives de politiques, des brochures, des vidéos, et d’autres outils) et de se concentrer sur différentes audiences (à savoir les décideurs politiques nationaux, les autorités locales, les prestataires de service, les parents, les étudiants, les bénéficiaires de services, et autres).

7. Les bénéficiaires du programme ne recevront pas plus de 200 000 dollars US pour leurs activités de recherche et de plaidoyer. En plus de cette subvention, TAP apportera du financement aux représentants des organisations bénéficiaires pour participer aux activités d’apprentissage entre pairs avec d’autres bénéficiaires pendant la durée des activités. TAP

² Nous permettrons aussi suffisamment de flexibilité dans la sélection d’outils pour garantir que les organisations n’utilisent pas un outil qui ne convient pas à leurs questions de recherche.

fournira aussi aux bénéficiaires des ressources, des formations sur les problèmes méthodologiques, de l'appui individuel à partir d'un "bureau d'aide," et des experts en recherche et action à court terme, à la demande, pour aider chaque organisation à atteindre ses objectifs.

8. Nous encourageons toutes les organisations éligibles ayant un intérêt pour ce travail à soumettre des propositions. Le personnel et les partenaires de TAP peuvent fournir de l'assistance aux bénéficiaires qui n'ont pas mené d'études similaires dans le passé, notamment en élaboration de plans de recherche et de plaidoyer. Les ressources et les formations seront adaptées au niveau d'expérience des bénéficiaires. Pour préparer la proposition, nous recommandons de se référer à la page [TAP Resources](http://tap.resultsfordevelopment.org/resources) de notre site web (<http://tap.resultsfordevelopment.org/resources>) pour consulter les informations et matériels offerts sur la plupart des outils de recherche et de plaidoyer que les bénéficiaires pourraient utiliser dans le cadre du programme de subventions de TAP.

9. Le programme de subventions commencera après la sélection des bénéficiaires en **février 2011**, et le programme se déroulera de **mars 2011 à août 2013**. Les informations relatives à la candidature au programme de subventions se trouvent dans la Section 11 et dans le document annexe "Instructions pour la manifestation d'intérêt".

Section 4. Thèmes et composantes du projet

10. Au cours des dernières années, la communauté du développement a accordé une attention accrue à la manière dont les citoyens, les organisations de la société civile, et les IMO peuvent exiger une meilleure gouvernance dans le budget public et les prestations de service.

11. **Outils de recherche:** Plusieurs outils ont été élaborés par les IMO, la Banque mondiale, et d'autres organisations pour aider la société civile à mieux tenir les gouvernements responsables des décisions et actions qui affectent directement les citoyens. Les activités de recherche du programme de subventions mettront l'accent sur ces outils (souvent appelés outils de *responsabilité sociale*). Parmi ces outils on peut citer (liste non exhaustive):³

- Les enquêtes de suivi des dépenses publiques (PETS)
- Les enquêtes quantitatives sur les prestations de service (QSDS)
- La budgétisation participative
- Les études d'absentéisme
- Les audits sociaux
- Les fiches d'évaluation citoyenne
- Les fiches d'évaluation participative par la communauté
- Les évaluations de rupture de stock pharmaceutique

³ On peut examiner des études de cas utilisant chacun de ces outils dans: (1) Amin, Samia; Das, Jishnu; et Goldstein, Markus P. (Eds.). *Are you being served? : new tools for measuring service delivery*. The World Bank, Washington, DC: 2008; (2) Kosack, Stphen, Courtney Tolmie, et Charles Griffin. *From the Ground Up*. Brookings Institution Press, Washington DC: 2010.

➤ Les évaluations des résultats de l'éducation

12. Comme activité de base du programme de subventions de TAP, chaque bénéficiaire commencera par mener une enquête PETS ou QSDS sur le programme ou le sous-secteur visé. Nous commençons avec ces outils parce qu'ils fournissent tous les deux un moyen de diagnostiquer des problèmes de dépenses et de prestation de service que les bénéficiaires peuvent ensuite utiliser pour guider et motiver l'utilisation d'autres outils de responsabilité sociale. Après avoir mené l'enquête PETS ou QSDS, les cinq bénéficiaires choisiront ensemble les deux outils supplémentaires de recherche qu'ils aimeraient utiliser pour leur projet de recherche. Les bénéficiaires commenceront à mettre en œuvre le deuxième outil en janvier 2012 (jusqu'en septembre 2012), suivi par le troisième outil (mis en œuvre de septembre 2012 à mai 2013). En guise d'illustration, les organisations pourraient d'abord mener une enquête PETS, puis un audit social, et ensuite une activité de budgétisation participative pour les dépenses dans l'enseignement primaire.

13. Sous-secteur ou programme à analyser: Bien que toutes les organisations sélectionnées pour participer à ce projet utilisent des outils similaires pour leurs études, les bénéficiaires doivent se concentrer sur un sous-secteur ou programme qui est important pour leur propre organisation ainsi que pour le pays ou la région dans lequel les bénéficiaires travaillent. Chacun des bénéficiaires devra choisir un sous-secteur ou programme sur lequel il se penchera pendant les trois années du programme de subventions. Les bénéficiaires pourraient tous choisir différents sous-secteurs (par exemple, un bénéficiaire pourrait se concentrer sur l'enseignement primaire et un autre pourrait se concentrer sur les produits pharmaceutiques dans les centres de santé primaire). Le sous-secteur ou programme choisi par le bénéficiaire doit remplir les critères suivants (FIRM):

- *Le projet doit être **réalisable** sur la base de la capacité du candidat.* Si le candidat est une petite organisation locale n'ayant pas d'expérience de travail avec les décideurs politiques nationaux, il ne sera pas possible de faire de la recherche ou de mener des activités de plaidoyer qui nécessitent de recueillir des données provenant du gouvernement central.
- *Le projet doit être **digne d'intérêt** pour les décideurs politiques, les membres de la communauté, et autres principaux acteurs.* Si les responsables locaux ont manifesté l'intention de faire de l'enseignement primaire une priorité, un projet mettant l'accent sur les enseignants du primaire pourrait retenir plus l'attention qu'une étude sur l'enseignement supérieur.
- *Le projet doit être **pertinent** pour la mission et les objectifs à long terme de l'organisation candidate.* Un thème de projet qui est en accord avec les activités et les buts d'une organisation permet un meilleur renforcement de capacités et accroît la probabilité que l'organisation continue d'examiner les résultats et recommandations après la fin du projet.
- *Le projet doit être **contrôlable** et les candidats doivent accepter de se soumettre à des contrôles externes (voir section 7).*

14. TAP a un intérêt particulier à soutenir au moins un bénéficiaire qui se concentre sur les problèmes de prestations de service et de dépenses publiques dans le domaine de la santé reproductive et du planning familial. TAP accueille favorablement les propositions explicites sur ce thème, mais nous serions également intéressés par des propositions qui intègrent des éléments de ce sous-secteur dans leur travail (par exemple, intégrer l'étude des produits pharmaceutiques, de santé reproductive et de planning familial dans un ensemble plus large de projets sur la fourniture de produits pharmaceutiques). TAP recherche aussi au moins un bénéficiaire qui étudiera les dépenses et/ou la prestation de service dans le sous-secteur de l'enseignement primaire.

15. **« Champion » au sein du gouvernement:** Bien que l'activité de recherche et de plaidoyer soit mise en œuvre par l'IMO, tous les bénéficiaires doivent identifier un "Champion gouvernemental" avec qui travailler dans toutes les phases du projet. Nous donnons ici quelques directives pour le choix d'un solide « champion gouvernemental »:

- Le champion gouvernemental peut être de tout niveau ou service du gouvernement et peut être un responsable élu ou un fonctionnaire. Cependant, cette personne doit être d'un poste assez élevé de façon à pouvoir aider à faire connaître les résultats analytiques et les recommandations aux personnes qui peuvent déterminer des changements de politiques.
- Le champion gouvernemental doit être une personne ayant un intérêt dans le sous-secteur ou programme ciblé par le bénéficiaire.
- Le bénéficiaire doit être en contact régulier avec le champion pour le tenir informé du travail réalisé et recueillir des réactions chaque fois que cela est possible.
- Dans l'idéal, le champion devra être quelqu'un qui a des chances raisonnables de demeurer à son poste ou dans un poste similaire pendant les trois ans de durée du programme.

16. Les IMOs candidates doivent identifier leur champion gouvernemental avant de soumettre leur proposition à TAP. Bien que les candidats n'aient pas besoin d'une lettre d'accord du champion à ce moment, cet accord devra être officialisé avant que TAP ne délivre les lettres d'octroi de subvention aux candidats sélectionnés pour ce programme. Si TAP reçoit une très solide proposition d'une organisation qui a des difficultés à identifier un champion, le personnel de TAP essaiera d'aider cette organisation à approcher un bon champion.

Section 5. Les produits livrables du projet

17. Les bénéficiaires du programme de subventions de TAP étudieront les dépenses publiques et les prestations de service dans un sous-secteur ou programme particulier en utilisant trois outils de recherche et en menant une campagne de plaidoyer autour des résultats issus de chacun de ces outils de recherche. Dans le cadre du programme, les bénéficiaires élaboreront un vaste plan de travail triennal (avec le soutien du personnel de TAP, des partenaires et des autres bénéficiaires) qui intégrera les objectifs du bénéficiaire pour le programme et sera mis à jour quand les bénéficiaires détermineront les outils de recherche à utiliser. On n'imposera pas de produits livrables spécifiques à chaque outil de recherche, mais les bénéficiaires devront préparer et faire des présentations sur leurs progrès qu'ils partageront avec les autres bénéficiaires qui les passeront en revue. En plus des appels fréquents et des discussions avec le personnel de TAP, les bénéficiaires soumettront des rapports annuels permettant d'évaluer leur progrès dans la réalisation des objectifs du programme (voir ci-dessous).

18. En plus des produits livrables listés ci-dessus, les bénéficiaires doivent participer aux activités de suivi et d'évaluation (abordés plus longuement dans la Section 7). TAP travaille aussi sur l'évaluation des résultats à long terme de son propre programme; pour évaluer ces résultats, les membres de l'équipe de TAP et des évaluateurs externes pourraient demander aux bénéficiaires de fournir des évaluations écrites et/ou orales du programme et de leur propre progrès dans la réalisation des buts du projet.

Section 6. Ressources et outils du programme

19. Bien que le programme de TAP soit décrit comme un programme de subventions, TAP fournit divers types de soutien aux organisations bénéficiaires, notamment un appui financier, une formation et un soutien technique, et des opportunités d'apprentissage entre pairs. TAP encourage les organisations qui ne se seraient pas engagées dans ce type de programme de recherche et de plaidoyer dans le passé à soumettre des propositions. En conséquence, et avec le soutien de la Banque mondiale, TAP fournira un certain nombre de ressources techniques aux organisations qui cherchent à renforcer leurs capacités dans des composantes spécifiques du projet. En outre, les matériels de formation seront disponibles sur le site web de TAP pour les IMO non bénéficiaires pour accroître la portée du programme de TAP. Les ressources potentielles du programme sont les suivantes:

- **Formation à l'atelier de lancement**: TAP organisera des ateliers de lancement avant que les bénéficiaires ne commencent la mise en œuvre de chaque nouvel outil de recherche. Les experts et les animateurs dirigeront des séances de formation sur divers aspects des outils sélectionnés, notamment (selon le besoin) la conception des instruments d'enquête, l'échantillonnage, et les techniques d'analyse de données. En outre, TAP consacrera une partie importante de chaque atelier à des séances de formation interactives sur la conduite de programmes de plaidoyers basés sur les résultats de recherche. Les bénéficiaires à long terme (sélectionnés à partir du présent RFP) et les bénéficiaires de créneau d'opportunité (sélectionnés pour participer à une seule étape de projet) participeront aux ateliers de lancement pour chaque étape du projet. Nous espérons que les bénéficiaires à long terme pourront diriger des séances dans des ateliers ultérieurs pour apporter un soutien

technique aux bénéficiaires de créneau d'opportunité. TAP apportera un soutien financier pour aider les organisations à participer à cet atelier. *Il sera requis de tous les bénéficiaires de participer aux ateliers de lancement.*

- Études de cas et modèles d'enquête: TAP a créé une bibliothèque de ressources d'études de cas réussies et des échantillons d'instruments d'enquête pour plusieurs outils de recherche (tels que le suivi des dépenses publiques, les études d'absentéisme, les analyses de rentabilité); ces ressources sont disponibles sur le site web de TAP (<http://tap.resultsfordevelopment.org>). Par ailleurs, TAP augmentera les ressources de la bibliothèque et élaborera des guides sur chacun des outils sélectionnés par les bénéficiaires. Les documents et les présentations issus de l'atelier de lancement seront également publiés sur le site web.
- Experts en programme de recherche et de plaidoyer: TAP cherche à mettre les bénéficiaires en contact avec des conseillers locaux ou internationaux selon les besoins. Pour les organisations qui ont besoin d'un soutien supplémentaire pour la recherche, nous aiderons l'IMO à se mettre en relation avec un conseiller spécialisé dans le sujet qui pourra apporter une aide sur le thème ou l'outil de recherche. Pour les organisations qui demandent une assistance plus importante pour élaborer des stratégies de plaidoyer ou pour entrer en contact avec les décideurs politiques en vue de présenter les résultats et les recommandations issus de leur étude, nous aiderons l'IMO à se mettre en liaison avec un "conseiller en plaidoyer" pouvant apporter un appui pour l'activité de plaidoyer.
- Bureau d'aide de TAP: Enfin, le personnel de TAP sera disponible pour aider les bénéficiaires par e-mail ou par téléphone tout au long du programme. Nous aiderons toute organisation directement ou bien nous la mettrons en contact avec un expert sur le problème soulevé. Un représentant de l'équipe de TAP fera part de ses réactions en temps opportun sur tous les produits soumis dans le cadre du projet.
- Apprentissage entre pairs: Un élément essentiel de ce programme est que les bénéficiaires achèveront leurs projets selon le même calendrier et agiront comme pairs évaluateurs les uns des autres. Un atelier de revue par les pairs sera organisé à la fin de chaque activité de recherche (précédant l'activité de plaidoyer correspondante). Au cours de ces ateliers, les bénéficiaires feront une présentation sur leur progrès et les résultats de l'activité des mois précédents, et les autres bénéficiaires feront part de leurs réactions. Chacun aura l'opportunité d'apprendre des autres et de donner des conseils à ses collègues. Les bénéficiaires à long terme (sélectionnés à partir du présent RFP) ainsi que les bénéficiaires de créneau d'opportunité (sélectionnés pour participer à une seule étape du projet) participeront aux ateliers d'évaluation par les pairs pour chaque projet. Des activités supplémentaires d'apprentissage entre pairs (visites virtuelles ou bilatérales) seront planifiées pour poursuivre l'apprentissage entre pairs tout au long du programme.

Section 7. Évaluation du programme

20. En plus du soutien offert aux activités d' « apprentissage par l'action » menées par les IMOs, TAP lui-même est un programme d'apprentissage par l'action. TAP vise à améliorer sa capacité à accroître l'efficacité des IMOs de la façon suivante:

- Accroître la collaboration entre les IMOs et les acteurs tels que les décideurs politiques, d'autres IMOs, et les institutions internationales comme la Banque mondiale;
- Accroître le volume de travail mené dans un pays afin d'accroître la transparence et la responsabilisation en matière de dépenses publiques et de prestations de service du secteur social;
- Améliorer la capacité des IMOs à influencer les résultats et l'impact des activités soutenues par TAP afin d'obtenir le financement nécessaire à des projets connexes;
- Améliorer la capacité des bénéficiaires en matière de recherche; et,
- Accroître l'impact des activités des IMOs soutenues par TAP en ce qui concerne la qualité des prestations de service et les dépenses par des changements de politiques, des outils de suivi, et autres changements concrets.

21. Tous les bénéficiaires doivent participer à l'évaluation du programme. L'évaluation de TAP comprendra deux activités majeures – une enquête/interview des IMOs et une enquête de la communauté d'intérêts que les IMOs essaient d'atteindre avec leur travail. Ces deux enquêtes seront menées deux fois – la première fois au début du programme et la seconde après l'achèvement du programme. Ces deux enquêtes devraient demander peu de temps et d'énergie de la part des bénéficiaires.

22. Des activités d'évaluation supplémentaires pourraient être ajoutées après le lancement du programme.

Section 8. Éligibilité

23. Ce RFP est ouvert à toute organisation non gouvernementale dans les huit pays cibles en Afrique – Burkina Faso, Ghana, Kenya, Mali, Ouganda, Rwanda, Sénégal, et Tanzanie. TAP se préoccupe plus des fonctions, des compétences, et des intérêts des IMOs que du type ou de la classification officielle d'une organisation ; en conséquence, diverses organisations dont les suivantes, peuvent participer:

- Organisations de recherche et de politiques;
- Groupes communautaires;
- ONGs;
- Organisations confessionnelles;
- Associations d'entreprises;
- Groupes de travailleurs

L'exigence principale est que l'organisation soit indépendante du gouvernement (ou de tout parti politique).

Section 9. Calendrier du projet

24. Ce RFP concerne les projets qui doivent être réalisés entre **mars 2011 et août 2013**. Le calendrier détaillé est présenté dans l'Annexe A. En plus des étapes principales et du calendrier qui sont présentés dans l'Annexe A, le personnel de TAP sera en contact régulier avec les bénéficiaires pour faciliter l'apprentissage entre pairs et pour examiner et faire des commentaires sur le travail au fur et à mesure qu'il progresse. Nous lancerons un forum Internet que les bénéficiaires pourront utiliser pendant la durée du projet. Par ailleurs, les conseillers de TAP seront disponibles pour examiner l'analyse des politiques et les méthodes de dissémination avec les participants et fourniront des manuels techniques et autres matériels aux groupes participants.

Section 10. Financement

25. Les fonds attribués seront de 200 000 dollars US au maximum. En outre, TAP paiera le voyage et l'hébergement pour un nombre limité de représentants de chaque organisation bénéficiaire qui participeront aux ateliers d'apprentissage entre pairs

Section 11. Informations sur le processus de proposition

26. Le processus de proposition pour le programme de subventions TAP comporte deux étapes:

27. D'abord, les candidats doivent soumettre une manifestation d'intérêt (EOI) en utilisant le modèle disponible sur notre site web (<http://tap.resultsfordevelopment.org>). Le modèle de la manifestation d'intérêt est aussi disponible dans le document annexe ("Instructions à la manifestation d'intérêt au programme de subvention"). Le formulaire comprend des sections pour le titre du projet, le sous-secteur ou le programme visé, le coordinateur du projet, des informations relatives au problème à analyser, et des informations sur les activités de plaidoyer et les résultats prévus.

28. L'EOI sera acceptée jusqu'à la fin de la journée de travail (17h00, heure de New York) le **9 décembre 2010**. Chaque EOI sera examinée par un comité de sélection qui recommandera que le candidat soit invité à soumettre une proposition complète ou que l'EOI soit rejetée. Tous les candidats seront informés de cette décision au cours des deux semaines suivant la date-butoir de l'EOI. Malheureusement, TAP ne sera en mesure de faire des commentaires sur aucune des EOI.

29. Ensuite, les candidats invités à soumettre une proposition complète prépareront une proposition en utilisant le modèle que nous publierons sur notre site web le 9 décembre 2010. Les candidats ne doivent pas préparer une proposition complète avant d'avoir été informés par le comité de sélection qu'ils ont été invités à le faire. Les propositions seront acceptées jusqu'à la fin de la journée de travail (17h00, heure de New York) le **28 janvier 2011**.

30. Des informations plus détaillées sur les exigences, les critères de sélection, et de la procédure de soumission de l'EOI se trouvent dans le document annexe "Instructions pour la manifestation d'intérêt au programme de subvention." Des informations supplémentaires relatives aux exigences de soumission d'une proposition complète seront disponibles le 9 décembre.

Annexe A. Calendrier pour les bénéficiaires à long terme de TAP

Activité	Date
<u>Appel de propositions et identification des bénéficiaires à long terme de TAP.</u>	Novembre 2010 – Février 2011
<p><u>Atelier de lancement du programme,</u> comportant:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Des séances sur les outils de recherche potentiels ➤ Séance technique sur les PETS et QSDS ➤ Séances sur l'élaboration de plan d'action – pour les IMOs et les champions au sein des gouvernements ➤ Séances sur le plaidoyer – mettant l'accent sur la façon d'utiliser la recherche pour guider les politiques 	Fin avril 2011
<p><u>Étapes du projet de subvention.</u></p> <p>Sur la base des plans d'action et des discussions avec l'équipe de TAP, les IMOs choisiront les méthodologies/outils centraux pour chaque étape du projet. Chaque étape du projet comportera un atelier de lancement offrant une assistance technique détaillée pour la méthodologie/l'outil central, 8 mois pour que les IMOs mettent en œuvre les projets, un atelier de suivi par les pairs, et 4 mois pour les communications et le programme de plaidoyer⁴.</p> <p>Outre les bénéficiaires à long terme, deux étapes de projet comporteront un appel de propositions général au cours duquel 10 bénéficiaires "de créneau d'opportunité", au maximum, seront identifiés pour être intégrés dans une seule étape de projet.</p>	<p>Étape des PETS et des QSDS:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Atelier de suivi par les pairs – Jan. 2012 ➤ Clôture – Mai 2012 <p>Deuxième étape:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Atelier de lancement – Jan. 2012 ➤ Atelier de suivi par les pairs – Sept. 2012 ➤ Clôture - Jan. 2013 <p>Troisième étape:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Atelier de lancement – Sept. 2012 ➤ Atelier de suivi par les pairs – Mai 2013 ➤ Clôture – Sept. 2013

⁴ Il faut noter que les étapes de projet seront programmées de façon que l'atelier de suivi par les pairs d'une étape chevauche l'atelier de lancement de l'étape suivante.

Annexe B. Termes et définitions

- Organisations de suivi indépendantes (IMOs): Organisations de la société civile dont la mission est de suivre les politiques et les prestations de services du gouvernement et d'exiger une action gouvernementale plus transparente et responsable; ceci doit inclure un volet sur la gestion des dépenses publiques.
- Enquête de suivi des dépenses publiques (PETS): Enquête quantitative qui recueille des informations sur l'argent budgétisé et l'argent reçu à chaque niveau dans la chaîne de dépenses. Les PETS sont en général utilisés pour identifier les points de disparition de l'argent, qui ne parvient donc pas aux bénéficiaires auxquels il est destiné.
- Enquête de suivi des prestations de service (QSDS): Enquête quantitative conçue pour identifier des problèmes d'efficacité des services fournis aux bénéficiaires (tels que les étudiants, les patients dans les centres de santé, et autres). Les QSDS peuvent identifier des problèmes comme l'absentéisme des travailleurs, les problèmes d'infrastructure, la disponibilité des intrants, et autres problèmes.
- Responsabilité sociale: Un terme utilisé pour décrire les mécanismes qui peuvent tenir les autorités gouvernementales et les prestataires de service responsables de leurs actions et qui repose sur la participation et l'engagement des citoyens.