



**Projet Soja Afitin-Milk (ProSAM)**

.....  
**Association pour le Développement du Soja au Bénin (SOJAGNON-ONG)**  
.....

01BP: 3051 Cotonou , Tél : 21 35 13 17 (Calavi-Godomey Togoudo)  
=====

## Comité de pilotage



## Rapport de l'atelier

**Sur l'état d'avancement du Projet Soja Afitin Milk**

**(ProSAM/CONSORTIUM-SOJAGNON-BENIN/CRF-PAEPARD/FARA/UE)**



**Siège de SOJAGNON, le 08 avril 2015**

## 1. Introduction

Dans le cadre de la mise en œuvre du ProSAM et en prélude au lancement du Projet, il a été mis en place, le 07 octobre 2014 les Organes de gouvernance du Projet pour soutenir et appuyer la coordination dans l'exécution correcte du projet. Ceci a été le vœu du Conseil d'Administration de SOJAGNON afin de garantir une gestion transparente et saine du projet de recherche développement qui implique plusieurs partenaires Africains et européens. Parmi les organes, se trouve le *Comité de Pilotage*. Il est composé de six (06) membres regroupant les leaders des Institutions Partenaires au ProSAM. Ce Comité a principalement pour rôles de donner des orientations stratégiques, de représenter le Projet, d'étudier et d'apprécier les propositions du Comité Technique et se réunit une fois par semestre soit deux fois l'an.

- Mot Introductif :

Monsieur Patrice SEWADE, Coordonnateur du Projet a introduit aux partenaires membres qui siègent au comité de Pilotage, son Président pour assurer la facilitation de la réunion du Comité de Pilotage.

### **Mots de bienvenues du Président de SOJAGNON**



Au début de la séance, Monsieur SOGADJI Alphonse Président de SOJAGNON qui a dirigé la séance a souhaité la bienvenue au Dr Antonio E. Leitao, partenaire Européen venu du Portugal et aux autres partenaires Africains présent à cette rencontre.

Il a d'abord remercié tous les partenaires du Consortium pour la confiance à eux accordée à SOJAGNON-ONG pour assurer le lead de ce partenariat et le soutien permanent qu'il accordent à la coordination pour garantir le succès du projet tant sur le plan technique, financier et surtout pour la transformation de la situation/méthode de faire des communautés à

la base. Pour finir, il a présenté l'objectif de la rencontre qui est de faire le point sur l'exécution du projet du lancement à ce jour (pour le compte du premier semestre) et recueillir les sages conseils des leaders d'institution que vous êtes afin d'améliorer notre prestation.

### **Présentation des participants**

Après les mots de bienvenues du Président de SOJAGNON, un tour de table a permis aux partenaires de se présenter et d'indiquer leur domaine d'intervention par rapport au projet. Au total, tous les partenaires impliqués au projet sont représentés sauf la Fédération des Unions des Producteurs (FUPRO-Bénin). Voir liste en annexe.

### **Les Communications : Point des activités menées pour la période de septembre 2014 à février 2015**



Après la présentation des participants, le Coordonnateur de ProSAM a présenté le bilan des activités menées ainsi que le point financier de ces activités.

### ***Activités menées***

Le point des activités menées pour la période est le suivant :

- Lancement des activités du projet
- Planification opérationnel des activités
- Signature des protocoles d'accord entre partenaires
- Mise en place des organes que sont le comité de pilotage et comité technique
- Renforcement de capacités des comptables des partenaires nationaux du projet sur les procédures de FARA (Arrimage entre les procédures comptables de FARA, de la Commission de l'Union et de SOJAGNON)
- Etude de référence sur l'inventaire des transformatrices de soja en produits dérivés

- Etude diagnostique sur les technologies de production de soja en produits dérivés (rappel à l'ordre de la FSA et INRAB pour améliorer la méthodologie de l'étude diagnostique des technologies de transformation de soja en produits dérivés)
- Revue des Indicateurs du projet à l'atelier de formation des chargés de suivi évaluation au Burkina Faso
- Organisation des ateliers
- Manuel de suivi des indicateurs en cours d'élaboration par le chargé de suivi évaluation du ProSAM

### ***Point financier***

Le point financier par rubrique se présente comme suit :

- Ressources humaines : 4 301,35 euros
- Formations et ateliers : 14 860,72 euros
- Consommables et durables (Mobilier, déplacement, carburation) : 14 145, 68 euros
- Publications et partage de connaissances : 1468,08 euros
- Autres dépenses : **20 495,43 euros**

Ceci englobe les éléments ci-après :

Préfinancement du Partenaire INRAB pour les études diagnostiques : 2827,96 Euros

Préfinancement du Partenaire FSA/UAC pour les études diagnostiques : 2651, 61 Euros

Préfinancement de la recherche à effectuer par l'INRAB : 3000 Euros

Préfinancement de la recherche à effectuer par la FSA : 3000 Euros

Les frais généraux : 2289,48 Euros

Préfinancement de FARA : 6726,38 Euros

Au total, **55,271.32 Euros** ont été dépensés pour la période de septembre 2014 à Février 2015. Des Euro 62,500.00 reçu pour la première tranche de 25% à la signature du contrat, il resterait seulement Euro **7,228.68** fin février 2015.

La coordination a rédigé tous les rapports techniques et financiers qu'elle a transmis à FARA pour appréciation. Des demandes sont faites suivant les procédures du bailleur pour faire un appel de fond du second virement de 25% pour le second semestre.

### **Perspectives et opportunités**

Nous ne souhaiterions pas se limiter à l'exécution de ce seul projet. Il est actuellement pour les membres du consortium un projet "semence" qui doit multiplier et générer de nouveaux

projet financé par des donateurs internationaux. Dans ce cadre, la coordination assurée par SOJAGNON-ONG à faciliter le voyage à l'étranger de :

- 01 personne de la FUPRO-Benin (Organisation Paysanne)
- 01 personne de l'INRAB (Institution de Recherche)
- 02 personnes de la FSA/UAC (Institution académique de recherche)

Pour écrire de nouveaux projets de recherche développement et soumettre aux appels de Wotro/ARF et de CRDI.

De nouvelles opportunités d'écriture de projet s'offre à notre consortium afin de rendre durable son existence. Il s'agit de se préparer pour écrire un projet à soumettre à appel de l'Union Africaine pour la période de Mi-mai à juin 2015.

Du 27 au 30 avril 2015 une équipe de notre consortium prendra part à Entebbé en Uganda à l'atelier Réflexion et d'Apprentissage sur ce qui se passe au PAEPARD, les leçons apprises des Consortiums, ULPs/PGUs et les projets CRF ;

En Juin 2015, La Coordination de PAEPARD projette organisé ici au Bénin (éventuellement) un atelier de planification des activités des quatre (04) CRF (Fonds Compétitif de Recherche). Cet atelier permettra de préparer l'arrivée d'une mission de consultant africain et européen pour apprécier et évaluer nos projets CRF de PAEPARD en septembre 2015.

### **Discussions entre partenaires après présentation**

Le Professeur D. Joseph HOUNHUIGAN, Doyen de la FSA a souhaité que la totalité de ressources prévues pour la première année et destinées aux activités de recherche soit viréaux institutions de recherche. Les montants consistant leur permettront de lancer les commandes groupées pour l'achat des consommables, matériels de laboratoire et autres produits nécessaires pour accélérer les travaux de recherche. Il a également souhaité que le contact soit maintenu avec les acteurs à la base (bénéficiaires du projet). Un travail de mobilisation et de communication doit être fait en leur direction pour obtenir un changement de mentalité de la perception des consommateurs sur afitin de soja. Ceci pourra faciliter la diffusion des résultats de recherche et l'acceptabilité du produit par les consommateurs. La sensibilisation des bénéficiaires sur les activités du projet et leur participation est nécessaire pour la visibilité et pour un impact durable du projet.

Le Dr Y. David ARODOKOUN, Directeur Général de l'INRAB a souhaité que la convocation des réunions de pilotage soit faite plusieurs jours à l'avance et que les documents

à étudier parviennent à temps aux leaders d'institutions qui prendront le temps nécessaire pour les étudier avant la rencontre. De même il a souhaité qu'un accent soit mis sur la collaboration entre les partenaires du projet. Il aurait souhaité voir la communication se structurer suivant le schéma ci-après : Activités prévues, Activités exécutées et Activités non exécutées, les difficultés par rapport à la réalisation des activités. Il a également souhaité qu'à chaque rencontre, le niveau de mise en œuvre des anciennes recommandations du Comité de Pilotage soit présenté. Les questions de financement annuel des activités de recherche ainsi que la sensibilisation des bénéficiaires à la base sont deux préoccupations importantes pour les leaders d'institution partenaires au projet.

Le Dr. Yann MADODE dans son intervention a souhaité que la diffusion des informations vers les partenaires européens soit maintenue et multipliée. Des synthèses des rapports d'étape sont traduites et envoyées aux partenaires européens surtout à l'Université de WAGENINGEN au Pays-Bas

Monsieur OGOUVIDE Fortuné de l'INRAB a demandé le taux d'exécution physique et financier du projet.



A toutes les préoccupations soulevées, demande formulée, conseils donnés et éclaircissement souhaités sur certains points, Monsieur Patrice SEWADE Coordonnateur a donné les réponses suivantes :

- 1- Les ressources du projet sont planifiées sur les trois années. Chaque partenaire connaît ses activités et le budget correspondant pour la première année. Il serait très facile à la coordination de satisfaire à la demande des partenaires de la recherche s'il recevait la seconde tranche de 25% du projet. Des contacts sont pris avec le management du projet à FARA, un entretien Skype a été réalisé avec le Dr Jonas MUGABE,

Coordonnateur du Projet PAEPARD/CRF/FARA, la demande suivant les procédures de FARA pour faire un appel de fond du second virement de 25% pour le second semestre est faite.

Pour information,

Total budget du projet Euro est 250,000

Le Total transfert par année se fera pour un maximum de :

- **Année 1** : 50% du Budget
- **Année 2** : 25% du Budget
- **Année 3** : début 15% du budget
- **Année 3** : final après approbation de tous les rapports financiers, rapports techniques rapports audit et de certification des comptes ; le remboursement de la différence soit un maximum de 10 % du Budget.

A la demande du DG/INRAB, le Dr Antonio Leitao de l'IICT-Portugal a été reçu en audience et une séance de travail avec l'équipe des chercheurs de l'institution nationale de recherche a été faite pour valider le plan de travail sur la thématique « lait du soja », l'accord de partenariat et les opportunités de collaboration future avec les partenaires européens.



*Audience du Dr Antonio Leitao d'IICT-Portugal avec DG/INRAB*

- 2- Les partenaires du projet notamment les leaders d'institution sont les premières destinataires des nouvelles sur le projet. La méthode de communication pratique convenue à la rencontre de mise en place du Comité de pilotage le 07 octobre 2014 à l'INRAB est la messagerie par mail. La coordination a régulièrement partagé des

informations, et documents sur le projet à tous les partenaires sans exclusion aucune. Aussi les partenaires européens sont constamment informés des nouvelles sur le projet. Les mails sont rédigés en double version (français & anglais).

A la demande des Leaders d'institution, la coordination a pris l'engagement de consulter d'avance les responsables d'institution afin de convenir de leur disponibilité. Une correspondance en bonne et due forme sera rédigée, signée et transmise au moins 8 jours avant la tenue de la prochaine session du Comité de Pilotage. Elle sera annexée des documents de travail.

- 3- L'ossature du projet ne permet pas à la coordination de faire une présentation classique (Activités prévues, réalisées et écart...). Mais la transmission des rapports d'activité des partenaires du projet (Institution de recherche et praticien) permet de se rendre compte des avancées (progrès réalisé). Il n'existe pas au niveau de la gestion du projet CRF un indicateur relatif au taux de décaissement à atteindre des fonds et d'exécution des activités. Ce n'est pas mesurable ! Les partenaires au projet doivent recevoir les fonds et exécuter les activités pour produire des résultats de recherche dans un délai d'un an.
- 4- Pour la communication avec les acteurs de terrain, bénéficiaires du projet, il sera élaboré entre la coordination et le comité technique une feuille de route pour opérationnaliser cette recommandation. Ceci permettrait de bien préparer les acteurs sur le terrain, de partager un maximum d'information sur le projet avec eux. Cette feuille de route prendra en compte les principales recommandations de la réunion du Comité de pilotage de ce jour.

### **Clôture de la séance**

Compte tenu des enjeux à venir (Atelier de planification des 4 CRF de PAEPARD en juin 2015) et dans le souci de rendre disponible et visible les résultats du projet sur le terrain, le Président de SOJAGNON a proposé aux Leaders des Institutions partenaires la tenue d'une session du Comité de Pilotage en mai 2015 afin d'évaluer la mise en œuvre des recommandations et préparer l'atelier de planification des CRF organisé par FARA en juin ici à Cotonou.

Enfin le Président de SOJAGNON a remercié les Leaders des institutions pour la reconnaissance du bon travail qu'accomplit Patrice SEWADE et son équipe pour assurer une coordination transparente et efficace du projet. Votre disponibilité, votre demande d'amélioration, vos conseils et contributions nous permettrons de réussir ce projet conclut-il.

**Liste de présence des partenaires du Consortium à la réunion du Comité de Pilotage**

<b>N°</b>	<b>Nom et Prénoms</b>	<b>Titre/Structure</b>	<b>Provenance</b>	<b>Contacts</b>	<b>Adresse E-mail</b>
1	OGOUVIDE T. Fortuné	Chercheur/INRAB	Abomey-Calavi	97 41 56 94	<a href="mailto:fogounvide10@yahoo.fr">fogounvide10@yahoo.fr</a>
2	BASSOU Diane Gisèle	Trésorière/SOJAGNON	Dassa	96 68 05 00	<a href="mailto:sojagnon@gmail.com">sojagnon@gmail.com</a>
3	SOGADJI Alphonse	Président /SOJAGNON	Parakou	97 80 36 36	<a href="mailto:Alphonse.sogadji@yahoo.fr">Alphonse.sogadji@yahoo.fr</a>
4	ANTONIO Leitaο Eduardo	Chercheur /IICT	Portugal	+351 964 570 329	<a href="mailto:antonio.leitao@iict.pt">antonio.leitao@iict.pt</a>
5	ARODOKOUN Y.David	DG/INRAB	Calavi	95606970	<a href="mailto:aroddav@yahoo.fr">aroddav@yahoo.fr</a>
6	HOUNHUIGAN D. Joseph	Doyen/FSA- UAC	FSA-UAC/ Ab-Calavi	97 14 14 11	<a href="mailto:joseph.hounhuigan@gmail.com">joseph.hounhuigan@gmail.com</a>
7	MADODE Yann	Représentant FDQ/WU	FSA-UAC/ Ab-Calavi	66 69 57 05	<a href="mailto:yann.madode@gmail.com">yann.madode@gmail.com</a>
8	SEWADE Patrice	Coordonnateur ProSAM	SOJAGNON	97723700	<a href="mailto:patsewade@yahoo.fr">patsewade@yahoo.fr</a>
9	VODOUHE Gbèlidji	Chargé de Programme	SOJAGNON	97219246	<a href="mailto:vogtov@gmail.com">vogtov@gmail.com</a>
10	AGBOTON Martin	Assistant de Recherche	SOJAGNON	97359224	<a href="mailto:agbotonmartin@gmail.com">agbotonmartin@gmail.com</a>
11	Louda TCHOBO	Comptable ProSAM	SOJAGNON	95848579	<a href="mailto:ludatchobo@yahoo.fr">ludatchobo@yahoo.fr</a>